

СТ А Н О В И Щ Е

относно: придобиване на образователна и научна степен „доктор”

в: Стопанска академия „Д. А. Ценов“ - Свищов

по: докторска програма „Планиране“, професионално направление 3.8.

Икономика

Изготвил становището: проф. д-р Михаил Дочев Михайлов

Автор на дисертацията: Ерик Шьоне

Тема: „Икономиката за общото благо като стратегически подход към устойчивото управление в сектора на недвижимите имоти“

I. Обща характеристика на дисертационния труд

Основната цел на дисертационното изследване на Ерик Шьоне е задълбоченият анализ на Икономиката за общото благо (ECG) през призмата на плановата логика в управлението на недвижимите имоти. Авторът проучва настоящото състояние в сектора, идентифицира стимулите и пречките пред прилагането на този модел и формулира практическо-приложни насоки. Изградена е цялостна рамка за планиране, свързваща ценностите, управленските структури, проектното управление и базирания на данни анализ.

За постигането на тази цел докторантът поставя и успешно решава шест конкретни изследователски задачи. Темата притежава висока актуалност, тъй като търси пряка връзка между социалните и екологичните приоритети и реалните процеси при вземане на решения в бизнеса. Нейната значимост се проявява във възможността декларативните намерения на компаниите да бъдат превърнати в устойчиви, ежедневни практики.

- **Обект на изследване:** Компаниите от сектора на недвижимите имоти и техните модели на управление и организация през призмата на устойчивостта.
- **Предмет на изследване:** Условията и степента, в която принципите на Икономиката за общото благо могат да се интегрират в реалната бизнес практика.

Трудът е реализиран в общ обем от 403 страници и включва увод, три глави, заключение, библиография и приложения. Библиографският списък съдържа 217 източника, което показва фокус и сериозна теоретична подготовка. Цитирането е коректно, а представените 2 фигури и 8 таблици подпомагат онагледяването на анализите. Обемът на изследването е балансиран и структуриран оптимално.

II. Оценка на съдържанието и структурата

Структурата на дисертацията следва утвърдената академична логика:

1. **Увод:** Включва всички задължителни елементи - обосновка на актуалността, цел, обект, предмет, задачи, изследователска теза, методология и ограничения.
2. **Първа глава:** Посветена е на теоретико-методологичните основи на сектора и връзката му с екологичните, социалните и икономическите аспекти на устойчивото развитие. Подчертава се, че ориентацията към общото благо е ключова за индустрията, като се изследва начинът за обвързване на социалните цели с управленските решения.
3. **Втора глава:** Фокусира се върху концепцията за Икономика за общото благо. Разгледана е Матрицата на общото благо, съпоставяща заинтересованите страни с четири основни измерения: човешко достойнство, солидарност и социална справедливост, екологична устойчивост и съвместно вземане на

решения. Инструментът е приложен аналитично чрез конкретни казуси от сектора, след което е аргументирана изследователската методология.

4. Трета глава: Представя резултатите от проведеното емпирично проучване. Систематизирани са вътрешните и външните бариери, както и факторите за успех. Изведен е модел на цикъл на планиране на ECG, пригоден за сектора на недвижимите имоти.
5. Заключение: Обобщава постигнатите резултати и потвърждава изследователската теза.

Забележка: Приложената справка за плагиатство (StrikePlagiarism) потвърждава спазването на академичните и етични стандарти. Авторефератът отразява коректно и точно основното съдържание и приносите на труда.

III. Научни и научно-приложни приноси

Приемам формулираните от кандидата приноси, които съответстват на постигнатите в изследването резултати:

- Разработен е авторски модел за планово-логическа интеграция на общото благо в управлението на недвижими имоти.
- Изведена е специфична типология на логиката на внедряване (модели за съответствие, ефективност, трансформация и екосистема).
- Качествените данни от изследването са трансформирани в система от ключови показатели (KPIs), ролеви модели и логики за вземане на решения.
- Постигнато е обединение на ключови компоненти в Регистър на общото благо и Модел на цикъла на планиране на ECG.

IV. Въпроси и бележки

Нямам бележки или възражения по същество. Дисертационният труд на Ерик Шьоне се отличава с научно ниво и необходимата изследователска дълбочина.

V. Заключение и обобщена оценка

Дисертацията „Икономиката за общото благо като стратегически подход към устойчивото управление в сектора на недвижимите имоти“ е задълбочено и актуално научно изследване.

Като вземам предвид качествата на труда и постигнатите научни и научно-приложни приноси, давам своята позитивна оценка и подкрепям присъждането на образователната и научна степен „доктор“ на Ерик Шьоне по докторска програма „Планиране“ в професионално направление 3.8. Икономика.

Дата: 28.07.2026 г.

гр. Свищов

Изготвил становището:

(проф. д-р Михаил Дочев Михайлов)